

Avoimuusraportti

2022–2023



Sisällys

01	Toimitusjohtajalta	3
02	Hallitus	4
03	Johtoryhmä	5
04	Oikeudellinen muoto ja omistussuhteet	6
05	Kansainvälinen BDO-verkosto	7
06	Liikevaihto	8
07	Laadunhallintajärjestelmä	9
08	Laaduntarkastus ja riippumattomuus	12
09	Henkilöstö ja osaamisen kehittäminen	14
10	Allekirjoitukset	16
11	ETA/EU-alueella sijaitsevat jäsenoimistot	17

Toimitusjohtajalta

Tervetuloa tutustumaan BDO Oy:n avoimuusraporttiin tilikaudelta 1.9.2022-31.8.2023. Raportissa esittelemme kuluneen tilikauden toimenpiteitämme tilintarkastuksen laadun ja riskienhallinnan kehittämiseksi sekä toimenpiteitämme, joilla varmistamme riippumattomuutemme tilintarkastajana.

Tämä raportti on yksi tapa jakaa sidosryhmillemme tietoa toiminnastamme ja arvoistamme. Avoimuusraportti on laadittu EU:n tilintarkastusasetuksen No. 537/2014 mukaisesti. Raportti kuvaa tilintarkastusyhteisö BDO Oy:n tietoja, mutta soveltuvin osin tiedot on esitetty koko BDO-konsernin tasolla.

Kohti yhä vastuullisempaa tulevaisuutta

Liiketoimintaympäristömme jatkuvassa muutoksessa sekä sopeutumisen että kehittämiskyvyllä on keskeinen merkitys. Tiedostamme tarpeen jatkuvasti kehittää toimintaamme, jotta voimme entistä tehokkaammin tukea asiakkaidemme kasvua ja auttaa heitä navigoimaan yhä monimuotoisempien riskialueiden läpi. Tämä edellyttää sitoutumista henkilöstömme kehittämiseen, vastuullisuuteen, digitaalisten ratkaisujen ja uusien teknologioiden hyödyntämiseen sekä proaktiiviseen toimintatapaan.

Vastuullinen toiminta ja siinä jatkuvasti kehittyminen on sekä meille että asiakkaillemme yhä tärkeämpää. Osaamiseen, koulutukseen ja asiantuntijoihimme panostamalla voimme tukea asiakkaitamme entistä kokonaisvaltaisemmin heidän omalla vastuullisuusmatkallaan, olivatpa he vasta aloittamassa tai jo edenneet pidemmälle.

Sitoutumisemme tukea nettonolla hiilipäästöjä vuoteen 2050 mennessä varmistaa, että vastuullisuus pysyy vahvasti agendallamme sekä Suomessa että kansainvälisesti.

Autamme asiakkaitamme toimimaan vastuullisemmin ja sopeutumaan muuttuvaan toimintaympäristöön ja sääntelyyn samalla kehittäen omaa vastuullisuustyötämme ja osaamistamme jatkuvasti. Vastuullisuus on meille tärkeää kaikkien sidosryhmiemme - työntekijöidemme, asiakkaidemme, yhteistyökumppaneidemme ja yhteiskuntamme - suhteen.

Kestävää ja vahvaa kasvua

Päättynyt tilikausi oli jälleen vahvan kasvun vuosi sekä Suomessa että kansainvälisesti. BDO Suomen liikevaihto kasvoi 39,3 miljoonaan euroon (10,4 %). Onnistuimme luomaan kannattavaa kasvua kaikissa liiketoiminta-alueissamme, niin tilintarkastuksessa kuin neuvonantopalveluissa. Kansainvälisen BDO-verkostomme kokonaisliikevaihto kasvoi 30.9.2023 päättyneellä tilikaudella 13 miljardiin euroon (11,9 %). Tulemme jatkossakin panostamaan entistä enemmän neuvonantopalveluiden, kuten IFRS- ja ESG-palveluiden, kehittämiseen.

Laatu ja erinomainen asiakaspalvelu ovat edelleen toimintamme kulmakiviä. Pyrimme ylläpitämään ja jatkuvasti kehittämään korkeaa laatua, jonka uskomme olevan kilpailuetumme sekä nykyisessä että tulevaisuuden toimintaympäristössä.

Helsingissä 20.12.2023



Taneli Mustonen
Toimitusjohtaja, BDO Oy

Hallitus

BDO noudattaa toiminnassaan osakeyhtiölain, tilintarkastuslain ja muiden lakien säännöksiä. Lisäksi toimintaa ohjaavat toimialan säännöt, standardit, ohjeet ja suositukset.

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä toimielin, jossa valitaan yhtiön hallitus. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja johtoryhmän. Hallituksen puheenjohtaja ja yli puolet hallituksen jäsenistä ovat yhtiössä työskenteleviä hyväksytyjä tilintarkastajia.

BDO Oy:n hallitukseen ovat kuuluneet tilikauden päättyessä puheenjohtaja **Tiina Lind** sekä jäsenet **Minna Ainasvuori**, **Jan Kovero** ja **Tomi Rimpinen**.

Toimitusjohtaja **Taneli Mustonen** hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen tekemien päätösten ja antamien ohjeiden mukaisesti.

BDO Globalin yhteyshenkilöinä Suomessa toimivat Managing Partner **Hannu Riippi** ja International Liaison Partner (ILP) **Juha Selänne**.



Tiina Lind
Puheenjohtaja, Partner
JHT, KHT



Minna Ainasvuori
Partner, Liiketoimintajohtaja
JHT, HT



Jan Kovero
Partner



Tomi Rimpinen
Partner
KHT

Johtoryhmä

BDO:lla toimii johtoryhmä, joka avustaa toimitusjohtajaa päätösten valmistelussa, päätöksenteossa ja operatiivisessa johtamisessa.

Tilikaudella 1.9.2022-31.8.2023 johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja **Taneli Mustosen** lisäksi **Minna Ainasvuori**, **Antti Juola**, **Heidi Pietilä**, **Alpo Ronkainen** ja **Helge Vuoti**.

Johtoryhmään kutsuttiin 1.9.2023 alkaen uusina jäseninä strategia- ja transformaatiojohtaja **Harri-Pekka Räty** sekä Markets and Business Development Leader **Risto Venermo**.

Johtoryhmästä jäi pois Helge Vuoti, joka jatkaa yhtiössä sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan partnerina.



Taneli Mustonen

Toimitusjohtaja
Partner, KHT



Minna Ainasvuori

Liiketoimintajohtaja, tilintarkastuspalvelut
Partner, JHT, HT



Antti Juola

Talousjohtaja



Heidi Pietilä

Henkilöstöjohtaja



Alpo Ronkainen

Partner, Yritysjärjestelyt, verotus



Helge Vuoti

Partner, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta
CCSA, CFE, CIA, CISA, JHT, HT

Oikeudellinen muoto ja omistussuhteet

BDO Oy (Y-tunnus 2776089-4) on tilintarkastusyhteisö, jonka toiminta käsittää tilintarkastuspalveluita, vero- ja lakipalveluita, taloushallinnon palveluita sekä neuvonantopalveluita kuten sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan, tietohallinnon, yritys- ja rakennejärjestelyiden palveluita sekä monipuolista konsultointia ja koulutusta. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

BDO:n toimintaa ohjaavat voimassa oleva lainsäädäntö kuten osakeyhtiölaki ja tilintarkastuslaki, yhtiöjärjestys ja tilintarkastusalan säännöt, ohjeet ja suositukset.

Tilintarkastuslain mukaan yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä enemmistön on oltava yhtiössä työskentelevillä PRH:n tilintarkastusvalvonnan hyväksymillä tilintarkastajilla tai tilintarkastusyhteisöillä. BDO:ssa toimivat tilintarkastajat omistavat yli puolet yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

BDO omistaa 100-prosenttisesti BDO Auditor Oy:n ja BDO Erytystarkastus Oy:n. BDO Auditor on erikoistunut julkisen sektorin tilintarkastukseen, sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan.

Tilikauden lopussa BDO Oy:n tytäryhtiö BDO Consulting Oy fuusioitiin emoyhtiö BDO Oy:öön 31.8.2023. BDO Consulting Oy:n liiketoiminta jatkuu osana BDO Oy:n liiketoimintaa.

Osakkaat

Kaikki BDO Oy:n äänivaltaiset osakkaat ovat olleet yhtiön palveluksessa tilikauden aikana. Osakkaat sitoutuvat noudattamaan yhtiön riippumattomuus- ja osakkeenomistussääntöjä sekä muita toimintaa koskevia sääntöjä ja ohjeita. Tällä hetkellä yhtiössä on 30 äänivaltaista henkilöosakasta.

Osakkaiden palkitseminen

Palkitseminen perustuu osakkaiden kehittymiseen yhtiön partnereina, heille asetettujen vuotuisten tavoitteiden saavuttamiseen sekä yhtiön taloudelliseen menestykseen. Osakkaan suoritusarvioinnin keskeisiä kriteerejä ovat arvojen mukainen toiminta, asiakastyö, johtaminen ja muut roolit yhteisössä sekä laatu ja yhtiön taloudellinen tulos.

Partnerikomitea ehdottaa osakkaiden palkkiot, jotka hallitus hyväksyy.

Kansainvälinen BDO-verkosto

Suomen BDO-konserni kuuluu kansainväliseen BDO tilintarkastus-toimistojen yhteistyöverkostoon. Tuemme asiakkaidemme toimintaa 115 661 asiantuntijamme voimin 166 maassa. BDO on yksi maailman johtavista tilintarkastus- ja asiantuntijapalveluita tarjoavista organisaatioista sekä Suomessa että kansainvälisesti.

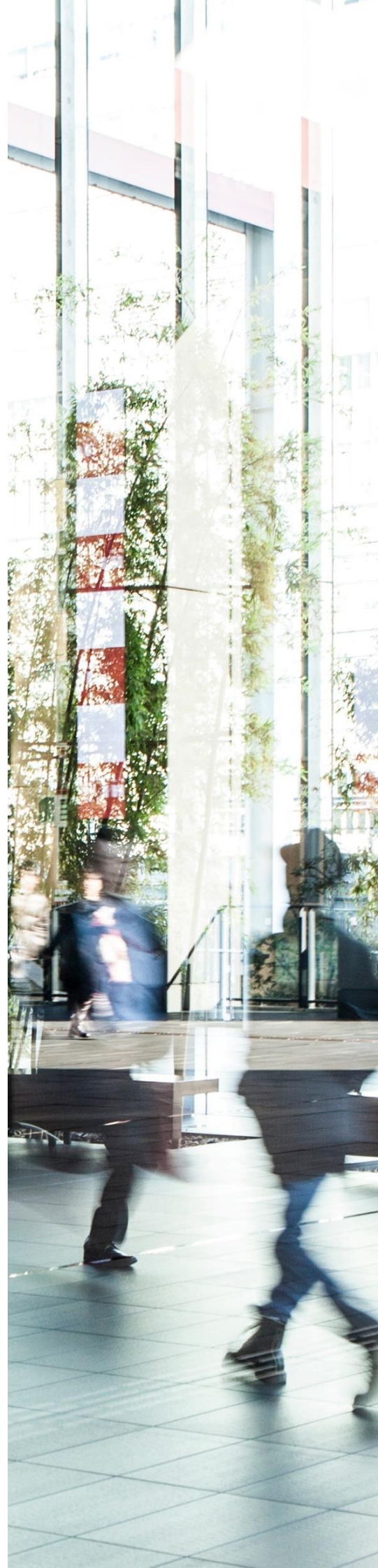
Globaalin BDO-verkoston yhteenlaskettu liikevaihto tilikaudella 1.10.2022-30.9.2023 oli 13 miljardia euroa. EU/ETA-maiden BDO-toimistojen yhteenlaskettu liikevaihto tilintarkastuspalveluista tilikaudella 2022-2023 oli 409 828 177 euroa.

Eri maiden jäsenyrytykset tekevät keskenään läheistä yhteistyötä ja noudattavat samoja eurooppalaisiin oloihin kehitettyjä toimintaperiaatteita. BDO on maailman suurista tilintarkastusketjuista ainoa, joka on perustettu Euroopassa.

Jäsenyhteisöt tuottavat tilintarkastus- ja muita asiantuntijapalveluja omalla maantieteellisellä alueellaan sekä yhteistyössä muiden BDO jäsenyhteisöjen kanssa. BDO Oy:n kansainvälisenä yhteyspartnerina (ILP) toimii Juha Selänne. BDO Oy on allekirjoittanut jäsen sopimuksen BDO International Ltd:n kanssa, joka on Englantiin rekisteröity yhtiö (55 Baker Street, London W1U 7EU). BDO:n kansalliset jäsenyhteisöt ovat toisistaan erillisiä ja itsenäisiä juridisia yhteisöjä.

Kaikki jäsenyhteisöt ovat sitoutuneet toimialan yhteisiin parhaisiin käytäntöihin, kuten laadukkaisiin palveluihin sekä ammatillisten toimintaperiaatteiden, asiantuntemuksen ja riskienhallinnan ylläpitoon. Kansainvälinen BDO koordinoi, ohjeistaa ja avustaa jäsenyhteisöjä mm. koulutuksessa, markkinoinnissa, riskienhallinnassa ja laadunvalvonnassa.

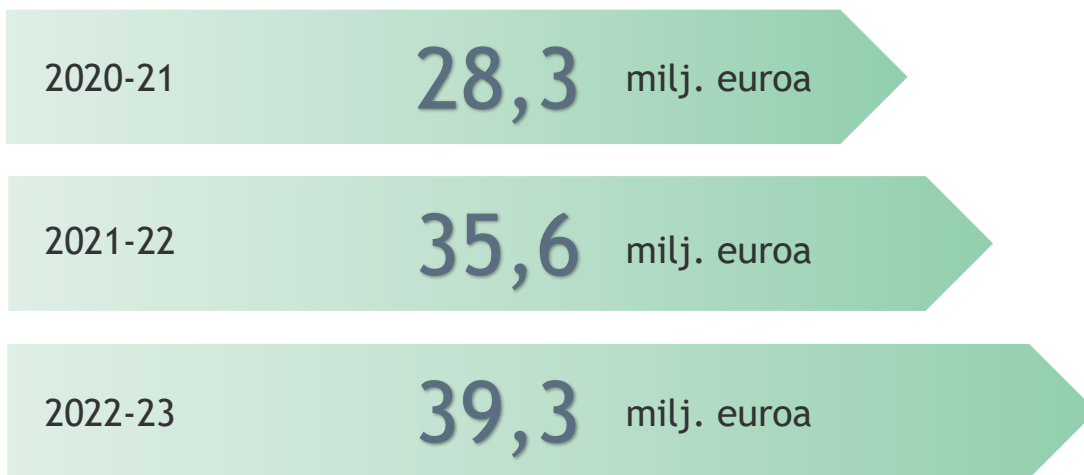
BDO-verkostoa koordinoi Brussels Worldwide Services BVBA (Brussels Airport, Zaventem), joka palvelee Brysselissä sijaitsevasta toimistosta käsin kaikkia BDO jäsenyhtiöitä. Brussels Worldwide Services BVBA tuottaa tarkastuksen ja neuvontapalveluiden tueksi muun muassa yhtenäiset työkalut ja menetelmät, BDO Audit Process Tool (APT) -tarkastustyövälineen, laatu- ja riskienhallintamanuaalin sekä aineistoa BDO-brändin ylläpitämiseksi eri maissa.



Liikevaihto

Suomen BDO-konsernin yhteenlaskettu liikevaihto 31.8.2023 päättyneellä tilikaudella oli 39,3 miljoonaa euroa.

BDO-konsernin liikevaihto 2020-2023



Taloudellisia tietoja 31.8.2023 päättyneellä tilikaudella

Palvelu	Tilikausi 2022 - 2023 liikevaihto (t€)	Prosenttiosuus (%)
Tulot yleisen edun kannalta merkittävien yhteisöjen ja yhteisöjen, jotka kuuluvat konserniin, jonka emoyritys on yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö, tilinpäätösten ja konsernitilinpäätösten lakisääteisestä tilintarkastuksesta	275	0,7
Tulot muiden yhteisöjen tilinpäätösten ja konsernitilinpäätösten lakisääteisestä tilintarkastuksesta	22 792	58,1
Tulot sallituista muista kuin tilintarkastuspalveluista yhteisöille, joiden tilintarkastuksen tilintarkastusyhteisö suorittaa	3 801	9,7
Tulot muille yhteisöille suoritetuista muista kuin tilintarkastuspalveluista	12 388	31,6
Yhteensä	39 255	100

Laadunhallinta-järjestelmä

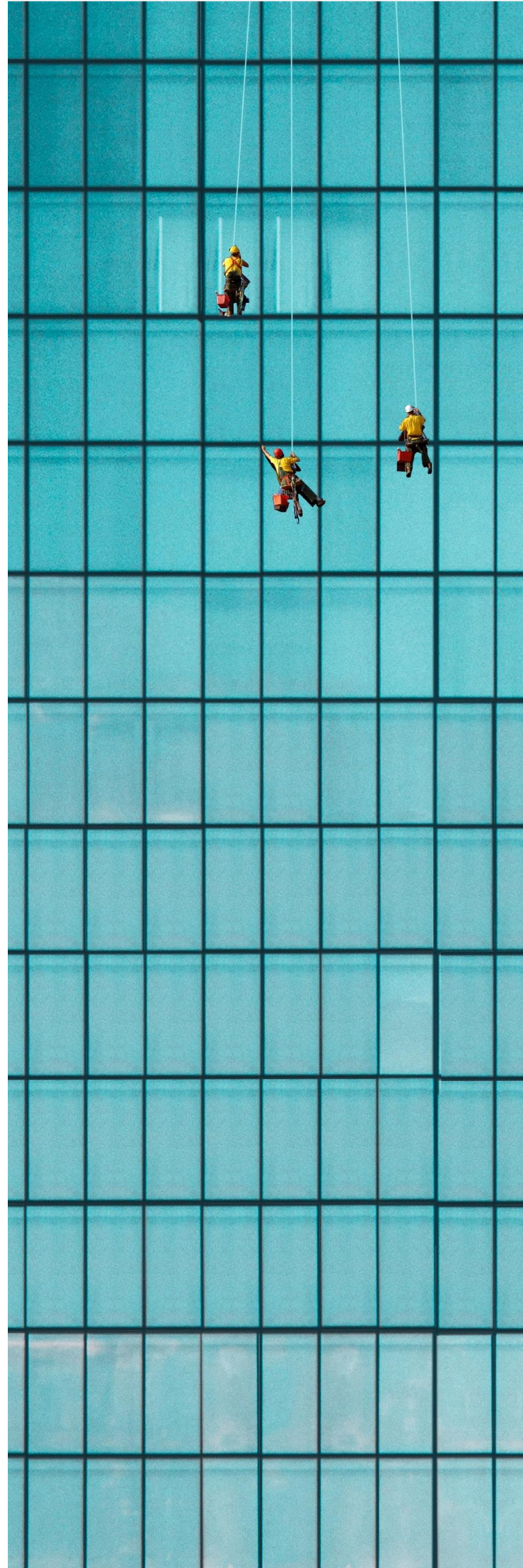
BDO-konsernin riskienhallinta perustuu hallituksen laatimaan liiketoimintasuunnitelmaan, hallituksen vahvistamiin riskienhallinnan periaatteisiin ja käytäntöihin sekä BDO-verkoston riskienhallinta-ohjeistukseen.

Tilintarkastusyhteisön hallintoa, toimintaperiaatteita ja omistusta säännellään kattavasti sekä lainsäädännössä että määräyksin ja alan standardein. Tilintarkastajien ja muiden asiantuntijoiden on toiminnassaan noudatettava tilintarkastusyhteisöä koskevan sääntelyn ohella omaa ammattikuntaa ja sen toimintaa koskevia ohjeita ja yleisiä periaatteita sekä kansainvälisiä tilintarkastusalan standardeja, jotka laatii IAASB (International Auditing and Assurance Standards Board). Julkissektorin tarkastuksissa noudatetaan Suomen Tilintarkastajat ry:n antamia suosituksia ja ohjeita ja toimitaan julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaan.

Tilintarkastus- ja muiden varmennustoimeksiantojen, yleisluonteisten tarkastustoimeksiantojen sekä liitännäispalveluiden laadunhallinta on järjestetty IAASB:n sekä BDO:n laadunhallintastandardien ja -ohjeiden mukaisesti.

BDO-konsernin laadunhallintajärjestelmän tavoitteena on saada kohtuullinen varmuus siitä, että:

- yhteisö ja sen henkilöstö täyttävät velvollisuutensa ja suorittavat toimeksiannot ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten mukaisesti ja
- raportit, jotka tilintarkastusyhteisö tai toimeksiannosta vastuulliset henkilöt antavat toimeksiannoista, ovat olosuhteisiin nähden asianmukaisia.



IAASB:n laatimat ISQM-laadunhallintastandardit uudistuivat siten, että niiden mukaisesti suunniteltu laadunhallintajärjestelmä tuli ottaa käyttöön viimeistään 15.12.2022. Uudistuneiden standardien mukaisesti suunniteltu BDO-konsernin laadunhallintajärjestelmä otettiin käyttöön 15.12.2022 ja se koostuu seuraavista kahdeksasta komponentista:

- tilintarkastusyhteisön riskienarviointiprosessi
- hallinto ja johtaminen
- relevantit eettiset vaatimukset
- asiakassuhteiden ja yksittäisten toimeksiantojen hyväksyminen ja jatkaminen
- toimeksiannon suorittaminen
- resurssit
- informaatio ja kommunikaatio ja
- seuranta- ja korjaamisprosessi.

ISQM1-standardin mukaisen riskienarviointiprosessin avulla BDO-konserni asetti laatutavoitteet, tunnisti ja arvioi näitä tavoitteita uhkaavat laaturiskit ja suunnitteli tunnistettuihin riskeihin vastaavat toimenpiteet komponenttikohtaisesti.

Laadunvalvontajärjestelmän keskeiset osatekijät

Laadunvalvontajärjestelmämme keskeisinä osatekijöinä ovat BDO-konsernin arvot ja eettiset periaatteet, sisältäen mm.

- palveluiden korkea laatu ja riippumattomuus
- laaturyhmien työskentely, laadunvalvontaohjeistus ja eettinen toimikunta
- johdon esimerkki ja toiminta koskien palveluidemme korkeaa laatua ja sen jatkuvaa kehittämistä

- asiakassuhteiden ja toimeksiantojen hyväksyminen ja jatkaminen huomioiden pitkäkestoisten tilintarkastustoimeksiantojen osalta päävastuullisten tilintarkastajien ja henkilöstön rotaatiota koskevat mm. Suomen tilintarkastuslain ja IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) säännökset ja ohjeet
- henkilöstön taidot ja pätevyys sekä osaamisen jatkuva kehittäminen
- toimeksiannon toteutus BDO:n tilintarkastusmetodologian ja muiden ohjeistuksien mukaan
- sisäiset laadunvarmistukset: toimeksiantokohtaiset laaduntarkastukset ja review't
- ulkoinen laadunvarmistus: Patentti ja rekisterihallitus (PRH), BDO Global, asiakastytyväisyyskyselyt.

Palveluidemme korkean laadun varmistamiseksi ja edelleen kehittämiseksi tilintarkastusyhteisömme laaturyhmät suorittavat vuosittain sisäisiä laaduntarkastuksia laadunvalvontaohjelman mukaisesti.

Laadunvarmistuksen kohteena ovat eri toimeksiantojen vastuulliset tarkastajat ja asiantuntijat, asiakasryhmät ja toimeksiantotyypit sekä sisäisen laadunhallintajärjestelmämme toimivuuden tarkastus.

Kaikki yhtiömme palveluksessa olevat osakkaat, tilintarkastajat sekä muut toimeksiantojen vastuulliset asiantuntijat ovat laadunvalvonnan kohteena vähintään 3-4 vuoden välein. Sisäisen laadunhallintajärjestelmämme osien toimivuutta tarkastetaan vuosittain suunnitelman mukaisesti.

Tarkastustoimeksiantojen laadussa ja sisäisen laadunhallintajärjestelmän toimivuudessa havaituille kehittämiskohteille laaditaan toimenpidesuunnitelmat sisältäen toimenpiteet, vastuuhenkilöt ja aikataulutuksen.

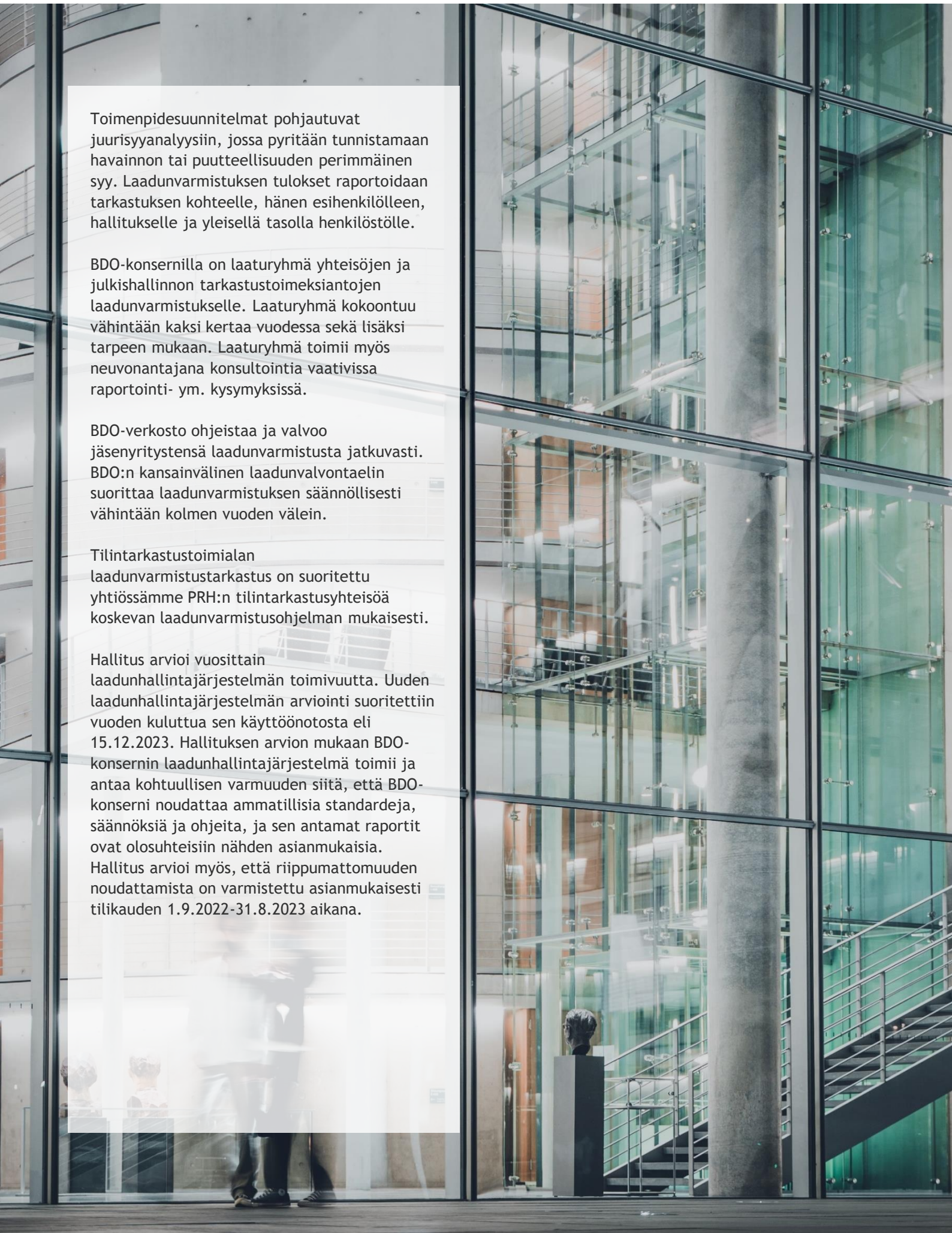
Toimenpidesuunnitelmat pohjautuvat juurisyyanalyysiin, jossa pyritään tunnistamaan havainnon tai puutteellisuuden perimmäinen syy. Laadunvarmistuksen tulokset raportoidaan tarkastuksen kohteelle, hänen esihenkilölleen, hallitukselle ja yleisellä tasolla henkilöstölle.

BDO-konsernilla on laaturyhmä yhteisöjen ja julkishallinnon tarkastustoimeksiantojen laadunvarmistukselle. Laaturyhmä kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa sekä lisäksi tarpeen mukaan. Laaturyhmä toimii myös neuvonantajana konsultointia vaativissa raportointi- ym. kysymyksissä.

BDO-verkosto ohjeistaa ja valvoo jäsenyritystensä laadunvarmistusta jatkuvasti. BDO:n kansainvälinen laadunvalvontaelin suorittaa laadunvarmistuksen säännöllisesti vähintään kolmen vuoden välein.

Tilintarkastustoimialan laadunvarmistustarkastus on suoritettu yhtiössämme PRH:n tilintarkastusyhteisöä koskevan laadunvarmistusohjelman mukaisesti.

Hallitus arvioi vuosittain laadunhallintajärjestelmän toimivuutta. Uuden laadunhallintajärjestelmän arviointi suoritettiin vuoden kuluttua sen käyttöönotosta eli 15.12.2023. Hallituksen arvion mukaan BDO-konsernin laadunhallintajärjestelmä toimii ja antaa kohtuullisen varmuuden siitä, että BDO-konserni noudattaa ammatillisia standardeja, säännöksiä ja ohjeita, ja sen antamat raportit ovat olosuhteisiin nähden asianmukaisia. Hallitus arvioi myös, että riippumattomuuden noudattamista on varmistettu asianmukaisesti tilikauden 1.9.2022-31.8.2023 aikana.



Laaduntarkastus ja riippumattomuus

Viimeisimmät laaduntarkastukset

Ulkoisen, Patentti- ja rekisterihallituksen (PRH) laadunvalvontajärjestelmän, tarkastus BDO Oy:lle suoritettiin keväällä 2021 ja tätä seuraava tarkastus on käynnistetty syksyllä 2023. Lisäksi PRH suorittaa tarkastusohjelmansa mukaisesti vuosittain yhteisömme tilintarkastajien laaduntarkastuksia. BDO:n sisäiset laadunvarmistusjärjestelmän ja tilintarkastajien laadunvalvontatarkastukset suoritettiin BDO:n sisäisten ohjeiden mukaisesti alkusyksyllä 2023.

Kansainvälisen BDO-verkostomme sisäinen laadunvalvontatarkastus suoritettiin Suomen BDO:ssa marraskuussa 2022.

Laadunvalvontatarkastusten tulokset raportoidaan soveltuvien osien tarkastusvastuullisille, yhtiön johdolle, henkilöstölle sekä kansainväliselle BDO-verkostolle. Laadunvalvonnan tulosten perusteella laadimme laadun kehittämissuunnitelman, johon sisältyvien kehittämistoimenpiteiden toteuttamista valvomme.

Yleisen edun kannalta merkittävät tilintarkastusasiakkaat

BDO Oy on toiminut tilintarkastajana viimeksi kuluneen tilikauden (1.9.2022-31.8.2023) aikana seuraavissa säännellyllä markkinalla kaupankäynnin kohteena olevissa yhteisöissä:

- Dovre Group Oyj
- Wulff-Yhtiöt Oyj
- Ovaro Kiinteistösi joitus Oyj

Riippumattomuus ja sen valvonta

Yhtiömme ja henkilöstömme noudattavat BDO:n kansainvälisiä riippumattomuutta koskevia säännöksiä ja ohjeita, jotka perustuvat IESBAn (The International Ethics Standards Board for Accountants) eettisiin sääntöihin. Lisäksi yhtiömme riippumattomuusohjeistukset perustuvat Suomen lainsäädäntöön ja toimialan suosituksiin. BDO-konserni käyttää BDO:n kansainvälistä riippumattomuustietojärjestelmää (COI Tool), jonka avulla tarkistetaan ja valvotaan riippumattomuutta. Riippumattomuuden arviointi ja valvonta ovat keskeisinä osa-alueina uusien asiakkaiden ja toimeksiantojen hyväksymismenettelyssä, pitkäkestoissa toimeksiannoissa sekä tarjottaessa muita kuin tilintarkastuspalveluita tilintarkastusasiakkaille.

Riippumattomuuden säilymistä seurataan jatkuvasti ja se huomioidaan myös henkilöstön koulutuksessa. Henkilöstömme allekirjoittaa vuosittain riippumattomuussäännösten noudattamista koskevan henkilökohtaisen vahvistuksen. Seuraamme myös, että toimintamme on säännösten tarkoittamalla tavalla jatkuvasti riippumatonta. Valvomme, että vastuullisten tilintarkastajien toimikaudet eivät ylitä Suomen tilintarkastuslain ja muiden säännösten ja sääntöjen rotaatiovaatimuksia. Suoritamme vuosittain toimintamme riippumattomuutta koskevan sisäisen arvioinnin.

BDO-konsernissa toimii eettinen toimikunta, jonka tehtävänä on auttaa tilintarkastajan / tilintarkastusyhteisön riippumattomuuteen liittyvien kysymysten ratkaisemisessa sekä muissa eettisissä kysymyksissä.

Oman riippumattomuutta koskevan valvontamme lisäksi Patentti- ja rekisterihallitus valvoo tilintarkastajiemme riippumattomuutta tilintarkastuslain nojalla.

Eettiset toimintaperiaatteet

BDO:n sisäisissä toimintaohjeissa määritellään eettiset käyttäytymissäännöt, joita jokaisen BDO:laisen tulee noudattaa.

Toimintaohjeiden noudattamista tuetaan mm. prosessien ja automatisoitujen työvälineiden avulla.

Varmistamme asiantuntijoidemme riippumattomuuden jokaisen toimeksiannon yhteydessä. Henkilöstöllämme on mahdollisuus tehdä ilmoitus Eettisen kanavan kautta, jos he huomaavat toimia ja käyttäytymistä, jotka ovat arvojemme ja eettisten periaatteidemme vastaisia.

Eettisen kanavamme kautta kuka tahansa henkilöstömme jäsen voi ilmoittaa luottamuksellisesti yrityksen toimintaan, johtajiin tai työntekijöihin kohdistuvista huolenaiheista.



Henkilöstö ja osaamisen kehittäminen

Työn laadun ja parhaan asiakaspalvelun varmistamiseksi on tärkeää, että kaikki asiantuntijamme ylläpitävät ja kehittävät ammattitaitoaan. Tämä edellyttää meiltä onnistuneita rekrytointeja, jatkuvaa osaamisen kehittämistä sekä henkilöstön sitouttamista ja heihin sitoutumista.

Tilintarkastajien edellytetään osallistuvan asianmukaisesti jatkuvan koulutuksen ohjelmiin ylläpitääkseen teoreettisen tiedon, ammatillisen osaamisen ja ammatillisten arvojen riittävää tasoa.

Rekrytointi

Henkilöstömäärämme on jatkuvassa kasvussa. Rekrytoimme uusia asiantuntijoita voidaksemme vastata entistä paremmin asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Palkkaamme sekä erilaisia osaamistaustoja omaavia kokeneita ammattilaisia että uransa alkuvaiheessa olevia asiantuntijoita. Teemme oppilaitosyhteistyötä korkeakoulujen kanssa. Päättyneen tilikauden aikana tarjosimme BDO Trainee -harjoittelupaikkoja 52:lle uransa alkuvaiheessa olevalle ammattilaiselle, joista osa jatkoi meillä harjoittelun jälkeen asiantuntijatehtävissä.

Suurin osa henkilöstöstämme työskentelee toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa. Rekrytoimme henkilöitä, joilla on riittävä pätevyys, kokemus ja osaaminen haettavaan tehtävään. Vastaanotamme myös avoimia työhakemuksia. Rekrytoinnin valintakriteerimme ovat inklusiivisia ja syrjimättömiä. Seuraamme aktiivisesti rekrytointiemme onnistumista hakijakokemuksen ja perehdytyksen analysoinnin kautta.

Ammattitaidon ylläpitäminen ja kehittäminen

Laadimme vuosittain koko konsernia koskevan henkilöstö- ja koulutussuunnitelman ja huolehdimme sen toteutumisesta. Erityistä huomiota kiinnitetään uratasokohtaisten koulutuspolkujen määrittelyyn. Osaamisen kehittämistä tuetaan yhtiömme sisäisten, kansainvälisen verkostomme ja ulkoisten toimijoiden, kuten ST-Akatemian ja Eduhousen, koulutusten kautta.

Sisäisiin koulutuksiimme lukeutuvat säännöllisesti järjestettävät liiketoimintakohtaisesti henkilöstölle suunnatut koulutuspäivät, tehtäväkohtaiset tietoisut ja webinaarit sekä tilintarkastajien ja sisäisten tarkastajien auktorisointitutkintoihin ja sertifiointeihin liittyvät koulutukset. Tarjoamme lisäksi e-learning -kouluttautumista yhtenä itseopiskelun muotona.

Kansainvälinen verkostomme tarjoaa sekä keskeisesti ammatillisiin toimintaperiaatteisiin ja riskienhallintaan liittyvää että toimialan kehitykseen ja yhteisiin työvälineisiimme liittyvää koulutusta.

Yhteisten koulutusten lisäksi panostamme myös henkilökohtaiseen kehitykseen. Jokaiselle työntekijällemme laaditaan vuosittain käytävän tavoite- ja kehityskeskustelun yhteydessä yksilöllinen urakehitys- ja koulutussuunnitelma, jonka toteutumista seurataan puolivuositain. Kannustamme ja tuemme henkilöstöämme ammatillisten auktorisointi- ja sertifiointitutkintojen suorittamiseen.

Esihenkilöasemassa työskenteleville järjestämme esihenkilötaitojen, työoikeus- ja työsuhteasioiden, rekrytoinnin ja johtamisen valmennusta. Johtamisen ja esihenkilötyön onnistumista mitataan vuosittaisella johtamiskyselyllä ja tiimikohtaisilla purkuworkshopeilla.

Henkilöstö ja osaamisen kehittäminen

Henkilöstön hyvinvointi ja viihtyvyys

Haluamme olla työntekijöillemme paras mahdollinen työpaikka. Panostamme henkilökunnan hyvinvointiin monin eri tavoin, kuten etätyömahdollisuuksilla, työaikajoustoilla ja liukuvalla työajalla sekä ottamalla käyttöön uusia työntekoa helpottavia työkaluja.

Etätyöskentelyajan jälkeen uudistamamme työskentelymalli, hybridityö, on tullut jäädäkseen. Toteutamme arjessa hybridityömallia, joka on kehitetty yhteistyössä henkilöstömme kanssa.

Hybridimallin keskiössä on sekä palvelulupauksemme tarjota asiakkaille poikkeuksellisen hyvää asiakaspalvelua että halu tarjota jokaiselle työntekijällemme juuri hänelle sopiva tapa tehdä työtä huomioiden työhyvinvointi, työskentelyn tehokkuus, osaamisen jakaminen ja kehittäminen sekä yhteisöllisyys. Tarjoamme henkilöstöllemme valmennusta oppiaksemme sekä johtamaan hybridityöskentelyä että tukeaksemme jokaista asiantuntijaamme lähi- ja etätyön rytmittämisessä ja oman työn johtamisessa.

Malli perustuu luottamukseen, vapauteen ja vastuuseen. Hyvien työvälineiden, toimivien teknologisten ratkaisujen sekä toinen toistemme auttamiseen keskittyvän organisaatiokulttuurin avulla voimme tarjota henkilöstöllemme joustavan työnteon mallin.

Tarjoamme koko henkilöstölle kattavat edut tukemaan työn ja vapaa-ajan yhteensovittamista sekä kokonaisvaltaista hyvinvointia. Mittaamme henkilöstön tyytyväisyyttä säännöllisten henkilöstökyselyiden avulla. Kyselyjen yhteydessä henkilöstöllä on mahdollisuus antaa palautetta ja kehitysehdotuksia, jotka käsitellään johdossa ja käytetään toiminnan kehittämisen pohjana.

Päättäneen tilikauden aikana olemme panostaneet erityisesti uusien työntekoa sekä työkuorman jakamista helpottavien järjestelmien ja työmenetelmien kehittämiseen.

Palkitseminen

Painotamme onnistumisen arvioinnissa, palkitsemisessa ja työsuhte-etuuskien kokonaisuudessa työntekijöidemme tasa-arvoista ja läpinäkyvää kohtelua. Kehitämme jatkuvasti palkitsemismallejamme vastaamaan liiketoiminnan ja henkilöstön tarpeita.

Vuosittaisissa tavoite- ja kehityskeskusteluissa arvioidaan jokaisen henkilöstön jäsenen onnistuminen työssään. Arvioinnissa huomioidaan, miten hyvin henkilöt ovat saavuttaneet yhdessä asetetut tavoitteet, toimineet yhtiön toimintatapojen mukaisesti ja laatuvaatimuksia noudattaen sekä millä tavoin kukin on muuten osoittanut ammatillista osaamista ja hyvää työtoveruutta. Keskustelun pohjalta jokaisen kanssa laaditaan henkilökohtainen kehityssuunnitelma. Esihenkilöt tukevat kunkin kehittymistä mentoroimalla, valmentamalla ja tukemalla arjen työssä.

Palkitsemme henkilöstöä perustuen sekä henkilökohtaiseen että organisaation suoritukseen. Vuosittain jaettavan tulospalkkion määrästä ja jakoperusteista päättää yhtiön johto.

Allekirjoitukset

Helsingissä 20. joulukuuta 2023

BDO Oy
Tilintarkastusyhteisö



Tiina Lind
Hallituksen puheenjohtaja



Taneli Mustonen
Toimitusjohtaja

ETA/EU-alueella sijaitsevat jäsenoimistot

Maa	Alue	Tilintarkastusyhteisön nimi
Alankomaat	Alankomaat	BDO Audit & Assurance B.V.
Belgia	Belgia	BDO Bedrijfsrevisoren BV / Réviseurs d'Entreprises SRL
Bulgaria	Bulgaria	BDO AFA OOD
Espanja	Espanja	BDO Auditores, S.L.P. BDO Audiberia Abogados y Asesores Tributarios, S.L.P.
Gibraltar	Gibraltar	BDO Limited
Irlanti	Irlanti	BDO
Islanti	Islanti	BDO ehf.
Italia	Italia	BDO Italia S.p.A.
Itävalta	Itävalta	BDO Salzburg GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft BDO Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft BDO Steiermark GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft BDO Oberösterreich GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft BDO Assurance GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft
Kreikka	Kreikka	BDO CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS S.A. BDO Services SA
Kroatia	Kroatia Albania Sarajevo	BDO Croatia D.O.O. BDO Albania Sh.P.K. BDO BH d.o.o. Sarajevo
Kypros	Kypros	BDO Limited
Latvia	Latvia	BDO Assurance, LLC

ETA/EU-alueella sijaitsevat jäsenoimistot

Maa	Alue	Tilintarkastusyhteisön nimi
Liechtenstein	Liechtenstein	BDO (Liechtenstein) AG
Liettua	Liettua	BDO Auditas ir Apskaita, UAB
Luxembourg	Luxembourg	BDO Audit
Malta	Malta	BDO Malta CPAs
Norja	Norja	BDO AS
Portugali	Portugali	BDO & Associados, SROC, Lda
Puola	Puola	BDO Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. K.
Ranska	Ranska	BDO France BDO PARIS ENTREPRISES BDO PARIS AUDIT PME BDO ATLANTIQUE BDO RENNES BDO LYON AUDIT BDO IDF BDO LES HERBIERS BDO FONTENAY LE COMTE BDO NANTES BDO LES ULIS BDO Paris Audit & Advisory BDO Méditerranée
Romania	Romania	BDO Audit SRL BDO Auditors & Accountants SRL BDO Auditors and Business Advisors SRL

ETA/EU-alueella sijaitsevat jäsenoimistot

Maa	Alue	Tilintarkastusyhteisön nimi
Ruotsi	Ruotsi	BDO AB BDO Göteborg AB BDO Göteborg Intressenter AB BDO Göteborg KB BDO Mälardalen AB BDO Mälardalen Intressenter AB BDO Norr AB BDO Norr Intressenter AB BDO Stockholm AB BDO Sweden AB BDO Syd AB BDO Syd Intressenter AB
Saksa	Saksa	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft BDO Oldenburg GmbH & Co KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft BDO DPI AG BDO Dr. Daiber Audit GmbH BDO Concunia GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Slovakia	Slovakia	BDO Audit, spol. s r.o.
Slovenia	Slovenia	BDO Revizija d.o.o.
Suomi	Suomi	BDO Oy BDO Audiator Oy
Tanska	Tanska	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab BDO Holding VI, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Tsekki	Tsekki	BDO Audit s.r.o BDO Group s.r.o. BDO Czech Republic s.r.o.
Unkari	Unkari	BDO Hungary Audit Ltd
Viro	Viro	Aktsiaselts BDO Eesti

BDO Oy (Y-tunnus 2776089-4) on itsenäinen BDO International Limitedin (UK) jäsenyritys. BDO on yhteinen nimi sekä kansainväliselle jäsenyritysten verkostolle että kunkin maan jäsenyritykselle.

© BDO Oy 2023

Vattuniemenranta 2
00210 Helsinki

www.bdo.fi
www.bdo.global

